



Pärnu Spordikeskuse arengukava 2025-2035



November 2024

SISUKORD

SISSEJUHATUS	3
1. HETKEOLUKORD	4
1.1. SPORDIVALDKONNA KORRALDUS PÄRNU LINNAS NING PÄRNU SPORDIKESKUSE ROLL.....	4
1.2. SPORDIKESKUSE HALLATAVAD HOONED JA RAJATISED	5
1.3. SPORDIKESKUSE KLIENDID JA PAKUTAVAD TEENUSED.....	8
1.4. SPORDIKESKUSE TÖÖTAJAD JA EELARVE.....	9
1.5. PEAMISED TUGEVUSED JA NÕRKUSED	12
2. PÄRNU SPORDIKESKUSE STRATEEGIA	13
2.1. LÄBIVAD PÕHIMÕTTED JA VISIOON AASTAKS 2035	13
2.2. EESMÄRGID JA TEGEVUSSUUNAD	13
3. TEGEVUSKAVA JA SEIRE	14
3.1. INVESTEERINGUTE KAVA	14
3.2. TEGEVUSTE KAVA	15
3.3. KOOSTÖÖS ARENDATAVAD VALDKONNAD JA TEGEVUSED	15
3.4. ARENGUKAVA SEIRE	16
LISA 1. PÄRNU SPORDIKESKUSE INVESTEERINGUTE KAVA 2025+.....	17
LISA 2. ARENGUKAVA KOOSTAMISEL OSALENUD	19

Sissejuhatus

Pärnu Spordikeskus on Pärnu Linnavalitsuse allasutus, mis asutati 01.01.2021. a. eesmärgiga hallata ja arendada terviklikult erinevaid spordiobjekte ja -rajatisi Pärnu linna haldusterritooriumil. Pärnu Linnavalitsuse struktuuris kuulub Spordikeskus linnamajanduse osakonna alla. Spordikeskuse tegevuspiirkonnaks on keskuslinn Pärnu ning Paikuse osavald, Audru ning Tõstamaa osavaldade spordiobjektide ja -rajatiste haldamine on korraldatud eraldiseisvalt.

Käesolev dokument on Pärnu Spordikeskuse esimene arengukava, mis kajastab organisatsiooni hetkeseisu ning tulevikuvaadet aastani 2035. Spordikeskuse arengukava koosneb kolmest osast. Esimeses osas antakse ülevaade Pärnu Spordikeskuse senisest arengust ja hetkeolukorrast, sh hallatavatest objektidest ja rajatistest ning nende kasutajatest, töötajaskonnast ja eelarvest. Peatüki kokkuvõttena on välja toodud hetkeolukorra peamised tugevused ja nõrkused. Teine osa keskendub strateegiale, kus on välja toodud Pärnu Spordikeskuse visioon, tegevuse aluspõhimõtted ning peamised eesmärgid ja tegevussuunad. Kolmandas osas kirjeldatakse eesmärkide täitmiseks planeeritud tegevusi ja investeeringuid orienteeruva maksumuse ning ajakavaga. Seejuures on välja toodud nii linna eelarvestrateegias sisalduvad investeeringud kui ka pikemaajalised plaanid, mille elluviimise osas hetkel konkreetseid kokkuleppeid ei ole.

Arengukava suundade seadmisel ja tegevuskava koostamisel on lähtutud Pärnu linna arengudokumentidest, sh linna arengukavast, kultuuri- ja spordistrateegiast ning eelarvestrateegiast. Arengukava koostamise käigus viidi läbi visiooniseminar ning kolm juhtgrupi arutelu. Aruteludele kaasati spordikeskuse töötajate kõrval esindajad linnavalitsusest, spordiklubidest, spordikoolist kui ka teiste koostööpartnerite seast (osalejate nimekiri – vt lisa 2). Arutelud toimusid vahemikus august-november 2024. a. Nende tulemusena määratleti Pärnu Spordikeskuse strateegilised suunad ning selgitati välja investeeringuvajadused ja arendustegevused.

Arengukava protsessi koordineeris Pärnu Spordikeskuse juhataja Maidu Laht ning seda aitas läbi viia OÜ Cumulus Consulting. Arengukava koostajad tänavad kõiki panustajaid!

1. Hetkeolukord

1.1. Spordivaldkonna korraldus Pärnu linnas ning Pärnu Spordikeskuse roll

Pärnu Spordikeskuse otsene roll on talle Pärnu linna poolt antud **spordiobjektide ja -rajatiste hooldamine, haldamine ja arendamine**. Spordiobjektide ja -rajatiste haldamise koondamine ühte organisatsiooni lähtub eesmärgist olla paremini leitav ja rohkem nähtav, pakkuda ühtset broneerimissüsteemi treeningute ja tundide läbiviimiseks, koondada ühe „katuse“ alla kõikide spordikeskuse hallata olevate spordiobjektide ja -rajatiste info ning osutada kvaliteetset teenust. Analoogseks asutuseks on Eestis näiteks Tartu Sport, kes haldab ja arendab Tartu linna spordirajatisi (lisaks ka Tartu laululava).

Pärnu Spordikeskuse igapäevast majandustegevust koordineerib **Pärnu Linnavalitsuse linnamajanduse osakond**, mille hallatav asutus Pärnu Spordikeskus on. Linnamajanduse osakonna ülesanneteks on mh Pärnu linna omandis oleva vara haldamise, valdamise, käsutamise ja kasutamise korraldamine ning linna omandis või kasutuses oleva vara (sh taristu) osas remondi- ja hooldusvajaduse määramine ja remondi ja hoolduse planeerimine ning korraldamine aga ka osakonna hallatavate asutuste tegevuse koordineerimine, kontrollimine, nõustamine ja analüüsimine.

Spordivaldkonna sisulist arengut Pärnu linnas koordineerib **Pärnu Linnavalitsuse kultuuri- ja sporditeenistus**, mille ülesanneteks on mh kultuuri ja spordi valdkondade arengu planeerimine, projekti- ja tegevustoetuste määramise korraldamine; teavitamis-, koostöö- ja tunnustusürituste korraldamine; valdkondadega seotud andmekogude loomine, info kogumine ja vahendamine jms.

Pärnu Spordikeskuse hallatavate spordiobjektide **suurimad kasutajad on Pärnu Spordikool ning eraspordiklubid**, kes pakuvad organiseeritud sporditegevust erinevatele vanuserühmadele, seda nii harrastus- kui tippspordi tasemel.

Lisaks Spordikeskusele on linnas mitmeid **eraomandis olevaid spordirajatisi** ning olulisel kohal sportimisvõimaluste mitmekesistamisel on ka **üldhariduskoolid** oma staadionite ja võimlatega (kuuluvad Linnavalitsuse haridusosakonna alla). Liikumisharrastuse edendamisel on Pärnu linna ja teiste kohalike spordiorganisatsioonide peamiseks koostööpartneriks **Pärnumaa Spordiliit**, kellel on oluline roll spordialase info vahendamisel maakondlikul ja riiklikul tasandil.

Spordivaldkonna süsteemseks toimimiseks ja arendamiseks on kokkuvõtvalt vajalik Pärnu Spordikeskuse tihe koostöö eelmainitud linnavalitsuse osakondadega ning otseste kasusaajatega (spordikool, spordiklubid ja teised rajatiste kasutajad). Seejuures on oluline rõhutada, et Pärnu Spordikeskus tegeleb eelkõige talle antud spordiobjektide ja -rajatiste haldamise ja arendamisega, valdkonna poliitikakujundamise, koostöö, toetuste jms osas on vastutajaks linnavalitsuse kultuuri- ja sporditeenistus.

Pärnu Spordikeskuse positsioon Pärnu linna spordivaldkonna ökosüsteemis on kajastatud joonisel 1.



Joonis 1. Pärnu Spordikeskuse roll linna spordivaldkonna ökosüsteemis

1.2. Spordikeskuse hallatavad hooned ja rajatised

2024. aasta novembri seisuga on Pärnu Spordikeskuse halduses 11 objekti, lisaks veel Reiu-Raeküla terviserada ja mitmed väiksemad rajatised (spordiplatsid jms).

Ülevaade Pärnu Spordikeskuse hallatavatest objektidest ja rajatistest ning nende olukorrast 2024. a. suve seisuga on välja toodud tabelis 1. Seisukorra hindamisel on lähtekohaks Pärnu Spordikeskuse juhtkonna hinnang.

Tabel 1. Pärnu Spordikeskuse hallatavad hooned ja rajatised

Hoone/ rajatis	Seisukord	Investeeringute vajadus (seisuga august 2024)
1. Rannastaadion koos harjutusväljakuga	Hea	Staadion koos hosteliga valmis 2016. a. Peastaadioni helisüsteem ja tabloov vajab kaasajastamist, samuti jooksuraja kate. Harjutusväljakul olemas renoveerimise projekt mis hõlmab kergejõustiku osa väljaarendamist (hetkel puudub treeningvalgustus; sissepääs harjutusväljakule ainult võtmega, võiks olla kiibisüsteem; vajalik elektriühendus).

			Jõusaal vajab remonti ja kaasajastamist. Peastaadionile kaamerapukid.
2.	Hostel	Hea	Staadion koos hosteliga valmis 2016. a. Hosteli tubades puudub konditsioneer. Toad vajavad värskendamist ja uusi kardinaid. Majas tegutseval toitlustusasutusel puudub klientide teenindamiseks oma WC (peaks olema kohviku ruumide kõrval). Röduksed vajaksid vahetamist. Suur katuse pind võimaldaks paigaldada päikesepaneelid hosteli vajaduste rahuldamiseks.
3.	Spordihall	Hea	Spordihall valmis 2009. a. Vajab järjepidevat investeeringut: väikese saali valgustite vahetust. Puudub pallimängude saalide kasutajatele vajalik jõusaal. Saalide jahutussüsteemide paigaldamine. Teleülekanneteks kaamerapukid. Suur katuse pind võimaldaks paigaldada päikesepaneelid.
4.	Paikuse Spordikompleks	Hea	Valmis 2014. a. Vajab järjepidevat investeeringut: pallimängu saali valgustite vahetus LED-valgustite vastu. Majutusasutus kaasajastamist. Staadioni tartaankatte ülekatmine ja valgustuse uuendamine. Administraatorite ruumis asuv serverikapp vajaks ümbertöstmist. Jõusaal võiks perspektiivis uued seadmed saada. Jääväljaku rajamiseks veevõtukohta väljaehitamine. Suur katuse pind võimaldaks paigaldada päikesepaneelid spordikeskuse vajaduste rahuldamiseks. Rannaväljakute (3 tk) rajamine.
5.	Raja ujula	Väga hea	Ujula valmis 2020. a. Ehituse käigus jäi välja ehitamata trepp või lift keldri ja I korruse vahel
6.	Kergejõustikuhall	Keskmine	Hoone valmis 2006. a. Hoone suurus ei rahulda kergejõustikulasi. Riietusruumid vajavad kapitaalremonti. Läbipääsusüsteemid vajavad kaasaegsemaid lahendusi. Ehituslikult võimaldavad tugevate vihmade ja tuultega pääseda vihmaveel hoone konstruktsioonidesse. Suurte vihmadega riietusruumide ja 0 korruse üleujutusohu
7.	Raeküla staadion	Keskmine / Halb	Kasutusele võetud 2003. a. Teenindushoone amortiseerunud. Hoone vajab kaasaegset automaatikat ja teenindusruumide laiendamist. Staadion ebatasane- vajalik pinnase vahetus ja muru tasandamine. Automaatse kastmissüsteemi rajamine. Puudu katusega tribüün vähemalt 500le pealtvaatajale. 2 korraliku muruväljaku olemasolu võimaldaks läbi viia alagrupiturniire. Väljakutel puudub minimaalne valgustus. Raeküla kooli teenindamiseks vajalik välja ehitada kaugshüppekast koos hoovoturajaga ja jooksurirge min 4 rajaga. Staadioni asuv jalgpallipuuri kate amortiseerunud ja piirded vanad. Võiks olla võrkpalliplats, väljõusaal.
8.	Mai kunstmuruväljak	Keskmine / Halb	Renoveeritud 2012. a. Kunstmurukate amortiseerunud vajab väljavahetamist. Tartaankattega jooksurada amortiseerunud. Vajalik kergejõustikuosa renoveerimine(kaugshüppekast ja jooksurada). Välivalgustus vajab uuendamist. Mai kooli teenindamiseks vajalik välja ehitada

			kaugushüppekast koos hoovõturajaga ja jooksusirge min 4 rajaga.
9.	Jalgpallihall	Väga hea	Kasutusele võetud 2023. a. Vajab läbipääsusüsteemi täiendamist ja kliendisõbralikumaks muutmist.
10.	Rehepapi kunstmuruväljak	Hea	Kasutusele võetud 2021. a. Puudub tribüün liigamängude läbiviimiseks. Ehitusjärgsed pinnase vajumised. Kunstmuru vajab garantiiaegset ülevaatust. Rehepapi kunstmuru kõrvale on ideena ettenähtud loodusliku muruga jalgpalliväljak. Selle ehitamine muudaks kompleksi ideaalseks jalgpallikeskuseks. Keskuse rajamine eeldab ka täiendavaid riietusruume, mis võiks lahendatud saada jalgpallihalliga komplekselt. Vahetusmeeste pinkide esise ala tänavakivide või muu materjaliga katmine.
11.	Lastestaadion	Hea / Halb	Kasutusele võetud 2020. a. Jääväljak ideaalne, muinsuskaitse keelu tõttu puudub uisuväljakul katus, mis pikendaks jääväljaku kasutust. Aed ja väravad amortiseerunud. Jääväljaku teenindushoone amortiseerunud, väikese soojapidavusega, liiga väike uisuväljaku teenindamiseks, puuduvad ruumid täiendavate teenuste pakkumiseks või laiendamiseks, puudulikud pesemisvõimalused. Idealis võiks ala olla aastaringses aktiivses kasutuses.
12.	Reiu-Raeküla terviserada	Hea	Renoveeritud 2013. a. Rada valgustatud. Pikemas perspektiivis vajalik valgustite vahetus LED-valgustite vastu. Kunstlume tootmise kahurid väikese võimsusega ja vajavad vahetamist. (Kunstlume tootmise aeg on lühike ja aparaadid peavad olema suurema võimsusega). Tippaegadel parkla väike. Kõrval ka discgolfi rajad jm võimalused, kus võibolla mõelda ka tegevusi teenindava hoonestuse peale.
13.	Muud rajatised¹	Rahuldav	Vajavad eraldiseisvalt tervikliku käsitlust.

Kokkuvõtvalt saab välja tuua, et kuigi suurem osa Pärnu Spordikeskuse hallata olevatest objektidest on heas seisukorras, vajavad järgneva 5-10 aasta jooksul praktiliselt kõik objektid täiendavaid investeeringuid. Kõige kehvemas seisus on Lastestaadioni olmehoone, pikemas perspektiivis tuleb leida lahendus kergejõustikuhalli osas.

¹ **Pärnu kesklinnas:** Rannapargi ronimissein ja korvpalliplats, Rääma väliujula ja jõulinnak, rannavõlleväljakud, pumptrack rattapark, Munamäe pargi tänavakorvpalliväljak, Mai jõulinnak, Mai spordiväljak, Mai tn 23a korvpalliplats, Mai tn 35a korvpalliplats, Mai tn 43a korvpalliplats, Munamäe pargi skatepark, Munamäe pargi tänavakorvpalliväljak

Paikuse osavallas: Paikuse jõulinnak, Paikuse Teeveere korvpalliplats

1.3. Spordikeskuse kliendid ja pakutavad teenused

Pärnu Spordikeskuse hallatavate spordihoonete ja -rajatiste igapäevaseid kasutajaid on u 4500, sellest pool on koolide kasutus (tabel 2). Kõige enam on igapäevaseid kasutajaid spordihallis, Mai kunstmuruväljakul, Raja ujulas ja lastestaadionil, samas on kasutus reeglina sesoonne. Objektidest mõjutab sesoonsus märkimisväärselt nt kergejõustikuhalli, mis on u pool aastast (mai-oktoober) sisuliselt kasutusest väljas, kuna kergejõustiklased treenivad sellel perioodil väljas ja hoone funktsionaalsus teisi alasid ei soosi.

Tabel 2. Spordihoonete ja -rajatiste klientide arv päevas (allikas: Pärnu Spordikeskus)

Hoone/ rajatis	välihooajal	sisehooajal sept-mai	sisehooajal nov-märts	koolide kasutus	klientide arv päevas kokku
1. Rannastaadion koos harjutusväljakuga	120			40	160
2. Spordihall		160		605	765
3. Paikuse Spordikompleks		100		240	340
4. Raja ujula		450		170	620
5. Kergejõustikuhall		250		70	320
6. Raeküla staadion	80			120	200
7. Mai kunstmuruväljak	40			650	690
8. Jalgpallihall			280		280
9. Rehepapi kunstmuruväljak	70				70
10. Lastestaadion			240	360	600
11. Reiu-Raeküla terviserada					504
Kokku	310	960	520	2255	4549

Kõige mitmekülgsemate teenuste ja kasutajaskonnaga objektid on Pärnu Spordihall ja Paikuse Spordikompleks, kus erinevate pallimängude kõrval tegeletakse ka nt sulgpalli, aeroobika jms-ga. Ülejäänud objektid on enamasti spetsialiseerunud 1-2 spordiala teenindamisele. Omanäoliseks objektiks on Lastestaadion, kus on talvel populaarne tehisjääljak ja suvel võimalused välitingimustes pallimänge harrastada (tabel 3).

Tabel 3. Pakutavad teenused

Hoone/ rajatis	Teenused talvel / aastaringselt	Teenused suvel
1. Rannastaadion koos harjutusväljakuga	jõusaal, kohvik	kergejõustik, jalgpall
2. Rannastaadioni Hostel	majutus (53 kohta), seminariruumid (2x40)	
3. Spordihall	korvpall, võrkpall, sulgpall, 1456 istekohta, aeroobika, jooksurada, seminar (1x30)	
4. Paikuse Spordikompleks	korv-, võrk- ja sulgpall, lauatennis, saalihoki, indiaca, aeroobika, maadlus, jõusaal, majutus (30 kohta)	kergejõustik ja jalgpall staadionil
5. Raja ujula	25m bassein, õppebassein ja väikelaste bassein, jõusaal	suletud (juuli-august)
6. Kergejõustikuhall	kergejõustikuareen, korvpall, võrkpall, jõusaal	suletud (juuni-august)
7. Raeküla staadion		jalgpall, (kergejõustik jm pallimängud)

8.	Mai kunstmuruväljak		jalgpall, (kergejõustik jm pallimängud)
9.	Jalgpallihall	jalgpall (disc-golf, kriket, frisbee)	
10.	Rehepapi kunstmuruväljak (soojendusega)	jalgpall	jalgpall
11.	Lastestaadion	Tehisjääväljak - uisutamine, jäähoki (talveperioodil)	korvpall, võrkpall, tänavasaalihoki
12.	Reiu-Raeküla terviserada	3km valgustatud suusarada (talveperioodil)	3km valgustatud rada liikumiseks, välijõusaal
13.	Muud rajatised	Kasutatavad enamasti suvehooajal	

Pärnu spordikeskuse objektide ja rajatiste kasutajaskonna hulgas on sportlaste ja erinevate harrastajate kõrval mahult samaväärseks kliendiks ka haridusasutused (koolid). Objektide arendamisel ja perspektiivis uute rajamisel on otstarbekas lähtuda sellest, et hommikupoolsetel ja päevasel ajal oleks neid lihtne ja mugav kasutada koolide ning õhtupoolsetel aegadel teiste klientide poolt.

1.4. Spordikeskuse töötajad ja eelarve

Pärnu Spordikeskuse töötajate ametikohtade arv 2024. a sügise seisuga on kokku 36,5, neist kaks kolmandikku moodustavad puhastusteenindajad (13) ja administraatorid (kokku 11,5). Staadioni- ja areenimeistreid on 5, administratsioonis töötab kokku 6 inimest (tabel 4). Spordikeskuse juhtkonna hinnangul on personali arv hetkel optimaalne, vajadus täiendava personali järgi tekib juhul, kui keskuse haldusesse peaks tulema täiendavaid objekte-rajatisi.

Tabel 4. Pärnu Spordikeskuse töötajad ametinimetuste ja objektide lõikes

Hoone/ rajatis	Töötajad kokku	vanem-administraator	administraator	puhastusteenindaja	staadionimeister/ areenimeister
Rannastaadion koos harjutusväljakuga	8	1	2	3	2
Spordihall	7	1	2	3	1
Paikuse Spordikompleks	5	1	1,5	2	0,5
Raja ujula	6,5	1	2	3,5	
Kergejõustikuhall	2		0,5+0,5	1	
Raeküla staadion	0,5				0,5
Mai kunstmuruväljak	0				
Jalgpallihall / Rehepapi kunstmuruväljak	1,5			0,5	1
Juhtimine ja administratsioon	6				
Kokku	36,5	4	7,5	13	5

Objektide vaates on enim ametikohti seotud nelja suurema objektiga – rannastaadioni, spordihalli, Paikuse Spordikeskuse ja Raja ujulaga (kokku 26,5 ametikohta). Staadioni- ja areenimeistrid on liikuvad, vastavalt vajadusele tegeletakse erinevate objektidega.

Pärnu Spordikeskuse personali brutopalgad jäävad vahemikku 925 eurost (puhastusteenindajad) kuni 1950 euronni (administratsioon). Keskmine brutopalk on u 1400 eurot. Pädeva personali komplekteerimine ja motiveerimine on sellise töötasu puhul väljakutse.

Pärnu Spordikeskuse 2024. a eelarve ulatub kokku u 2,1 miljoni euroni. Tööjõukulud (832 tuhat eurot) moodustavad kogueelarvest u 39%, majandamiskulud on suurusjärgus 1,3 miljonit eurot ehk u 61%. U neljandik eelarvest (550 tuhat eurot) kaetakse Pärnu linna eraldisest, ligi 1,6 miljonit eurot kaetakse kaupade ja teenuste müügist saadavast tulust (tabel 5). Tuludest omakorda u kolmandiku (2023. a u 467 tuhat eurot) moodustab nn sisekäive ehk teenuste osutamine Pärnu linnale, kaks kolmandikku (u 900 tuhat) tuludest tuleb müügist teistele klientidele. Seega katab Pärnu linn aastas Spordikeskuse eelarvest veidi enam kui pool, teine pool tuleb nn omatulust. Seejuures kinnitab hinnakirja Pärnu Linnavalitsus, mistõttu on Spordikeskusel endal tulude kasvatamise võimalused piiratud.

Tabel 5. Pärnu Spordikeskuse eelarve 2023 ja 2024

	2023 täitmine	2024 eelarve
Tulud kaupade ja teenuste müügist	1 419 000	1 573 000
Muud tulud	14 000	9 000
Tulud kokku	1 433 000	1 581 000
Tööjõukulud	746 000	832 000
Majanduskulud	1 235 000	1 305 000
Kulud kokku	1 980 000	2 137 000
Vahe	-547 000	-556 000

Ligi kolmandik Spordikeskuse tuludest (464 tuhat eurot, Pärnu linna eraldist mitte arvestades) tuli 2023. aastal Raja ujulast, spordihalli, rannastaadioni hosteli ja lastestaadioni käitamisest saadav tulu oli vahemikus u 150-200 tuhat eurot aastas (11-15%). Lisaks on suurema tuluga seotud veel rannastaadioni hoone ja Paikuse Spordikeskus. Ülejäänud objektidest saadav tulu jäi 2023. a alla 50 000 euro (tabel 6).

Tabel 6. Pärnu Spordikeskuse tulud objektide lõikes 2023

Tululiik / Objekt	Summa	Osakaal
Raja ujula hoone	464 000	32%
Pärnu Spordihalli hoone	215 000	15%
Rannastaadioni hostel	172 000	12%
Lastestaadion koos uisuväljakuga	153 000	11%
Rannastaadioni hoone	128 000	9%
Paikuse Spordikeskuse hoone	125 000	9%
Rannastaadioni harjutusväljak	45 000	3%
Rehepapi kunstmuruväljak	40 000	3%
Kergejõustikuhalli hoone	37 000	3%
Mai kunstmuruväljak	30 000	2%
Loode-Pärnu jalgpallihall	19 000	1%
Raeküla staadion	5 000	0%
Muu müügitulu	1 000	0%

Objektide vaates olid 2023. a suurimad kulud seotud ujula, spordihalliga ja staadioniga, samas on püsikulude (eelkõige energiakulud) vaates oluline ka jalgpallihall, mis avati 2023. aasta lõpus, mistõttu vastav aasta objektiga kaasnevate kulude osas täit ülevaadet veel ei andnud (tabel 7).

Tabel 7. Pärnu Spordikeskuse kulud objektide ja kululiikide lõikes 2023

Hoone/ rajatis	Tööjõu- kulud	Kommunaalkulud (energia ja üvk)	Muud majandamiskulud	Kokku	Osakaal
1. Rannastaadion koos harjutusväljakuga	127 000	74 000	70 000	271 000	14%
2. Rannastaadioni hostel	17 000	19 000	79 000	115 000	6%
3. Pärnu Spordihall	100 000	145 000	68 000	313 000	16%
4. Paikuse Spordikompleks	56 000	59 000	45 000	160 000	8%
5. Raja ujula	104 000	202 000	89 000	395 000	20%
6. Kergejõustikuhall	64 000	41 000	32 000	137 000	7%
7. Raeküla staadion	20 000	4 000	12 000	36 000	2%
8. Mai kunstmuruväljak	22 000		27 000	49 000	2%
9. Loode-Pärnu jalgpallihall	1 000	39 000	51 000	91 000	5%
10. Rehepapi kunstmuruväljak	1 000	13 000	31 000	45 000	2%
11. Lastestaadion koos uisuväljakuga	55 000	26 000	23 000	104 000	5%
12. Reiu-Raeküla terviserada	8 000	6 000	22 000	36 000	2%
spodirajatised	59 000		31 000	90 000	5%
Pärnu Spordikeskuse üldjuhtimine	112 000		25 000	137 000	7%
Kokku	746 000	628 000	605 000	1 979 000	100%

Tulude-kulude saldo on positiivne kolme objekti puhul – ujula, rannastaadioni hostel ja lastestaadion (uisuväljak). Objektiga seotud eelarvet ja kasutusintensiivsust silmas pidades tuleb enim rahaliselt doteerida kergejõustikuhalli (tabel 8).

Tabel 8. Pärnu Spordikeskuse tulude ja kulude vahe objektide lõikes 2023

Hoone/ rajatis	Tulud	Kulud	Tulude ja kulude vahe
1. Rannastaadion koos harjutusväljakuga	173 000	271 000	-98 000
2. Rannastaadioni hostel	172 000	115 000	57 000
3. Pärnu Spordihall	215 000	313 000	-98 000
4. Paikuse Spordikompleks	125 000	160 000	-35 000
5. Raja ujula	464 000	395 000	69 000
6. Kergejõustikuhall	37 000	137 000	-100 000
7. Raeküla staadion	5 000	36 000	-31 000
8. Mai kunstmuruväljak	30 000	49 000	-19 000
9. Loode-Pärnu jalgpallihall	19 000	91 000	-72 000
10. Rehepapi kunstmuruväljak	40 000	45 000	-5 000
11. Lastestaadion koos uisuväljakuga	153 000	104 000	49 000
12. Reiu-Raeküla terviserada		36 000	-36 000
spodirajatised	1 000	90 000	-89 000
Pärnu Spordikeskuse üldjuhtimine		137 000	-137 000
Kokku	1 434 000	1 979 000	-545 000

Spordikeskuse eelarvest (u 2,1 miljonit eurot) veidi alla poole tuleb teenuste müügist välistele klientidele, ülejäänud osa kaetakse nn sisekäibest (teenuste müük linnavalitsusele) ja linna eraldisest. Objektidest on „isemajandavad“ ujula, rannastaadioni hostel ja lastestaadion (uisuväljak). Kuna Spordikeskuse hinnakiri on Linnavalitsuse poolt kinnitatud, siis on täiendavad võimalused tulubaasi suurendamiseks piiratud. Kuigi Pärnu Spordikeskuse personali koosseis on hetkeseisuga optimaalne, on jätkusuutliku arengu seisukohast väljakutseks suhteliselt madal palgatase.

1.5. Peamised tugevused ja nõrkused

Arengukava koostamise raames läbiviidud arutelude tulemusena sõnastati Pärnu Spordikeskuse peamised tugevused ja nõrkused (tabel 9).

Tabel 9. Pärnu Spordikeskuse peamised tugevused ja nõrkused

Tugevused	Nõrkused
<ul style="list-style-type: none">▪ Mitmekesine sporditaristu, mis katab enamike sihtgruppide vajadused, vahendid võistluste korraldamiseks on olemas jne▪ Ligipääs treeningutele hea, võimalus saada aegu jne▪ Arengule orienteeritud meeskond, valmisolek uuendusteks jms▪ Spordikeskus on linna poolt toetatud eelarveliselt hästi toimiv asutus, koostöö linnamajanduse osakonnaga on toimiv▪ Spordikeskusel on võimalus kasutada tööjõudu efektiivselt, personali paindlikkus on suurenenud, võimalus jagada meeskonda objektide vahel jne	<ul style="list-style-type: none">▪ Osade objektide olmetingimused vajavad parandamist ja/või edasiarendamist, et need vastaks ootustele ja/või rahvusvahelistele nõuetele▪ Spordikeskus ei saa klientide soove alati (kiiresti) lahendada (nt investeeringud sõltuvad linnavalitsusest, vajavad planeerimist; tippaegadel pole vabu võimalusi, hinnakirjad-toetused, esindusklubide rahastamine jms ei ole Spordikeskuse otsustada jne)▪ Pädevate ja motiveeritud töötajate leidmine on keeruline, palgatase on tagasihoidlik▪ Kohatine ebaselgus rollides, klientide arusaam Spordikeskuse rollist (asutus ei tegele spordipoliitika jms-ga), vajadus koostöö tõhustamiseks▪ Väiksemate spordiplatside ja rajatiste arendamise osas on puudub tegevusplaan

Eelnevast tulenevalt tuleb arengukava perioodil võtta fookusesse:

- 1) selge ja läbimõeldud **investeeringute kava koostamine ning selle elluviimine**, mis lähtub klientide vajadustest ja toetab objektide ja rajatiste kestlikku arengut;
- 2) Pärnu Spordikeskuse **kui hallatava asutuse arendamine ja jätkusuutlikkuse tugevdamine**, sh pädeva ja klienditeenindusele suunatud meeskonna arendamine, konkurentsivõimelise palga tagamine jms;
- 3) **koostöö tulemuslik korraldamine** (nii linnavalitsuse erinevate osakondade kui ka hoonete ja rajatiste kasutajatega), linna spordivaldkonna ökosüsteemi panustamine, Pärnu Spordikeskuse rolli järjepidev kommunikeerimine jms;
- 4) **võimaluste leidmine klientide rahulolu suurendamiseks**, nt ruumikasutuse efektiivistamine, otsustuskiiruse ja paindlikkuse suurendamine koostöös linnavalitsusega, koostöö teiste taristuomanikega (nt haridusasutused) jne

2. Pärnu Spordikeskuse strateegia

2.1. Läbivad põhimõtted ja visioon aastaks 2035

Arengukava koostamise raames määratleti Pärnu Spordikeskuse tegevuse aluseks olevad läbivad põhimõtted, millest lähtutakse nii investeeringute kui ka tegevuste kavandamisel ja elluviimisel.

Pärnu Spordikeskuse arengukava ja tegevuse läbivad põhimõtted on:

- **Kliendisõbralikkus** – Pärnu Spordikeskuse läbiv põhimõtte on tagada kõrgel tasemel klienditeenindus, mis ühelt poolt tähendab kiiret, meeldivat ja vahetut kliendisuhetlust, aga teisalt ka objektide ja rajatiste puhtust, korrashoidu ja ligipääsetavust erinevate sihtgruppide vajadusi silmas pidades.
- **Koostöö** – Pärnu Spordikeskus on üks osa linna ökosüsteemist, kelle toimimine saab olla tulemuslik vaid süsteemse ja klientide rahuolule keskenduva koostöö toel. Selleks on vajalik järjepidev koostöö nii linnavalitsusega (spordipoliitika kujundajatega) kui ka klientidega pidades silmas Spordikeskuse rolli ja profiili.
- **Efektiivsus** – Pärnu Spordikeskuse eesmärk on olemasoleva ressursi võimalikult tõhus ja paindlik kasutamine, sh meeskonna jagamine objektide vahel, võimalikult efektiivne ruumide ja taristu kasutus, lähtuvalt klientide ootustest paindlikkuse ja otsustuskiiruse suurendamine koostöös linnavalitsusega jne.
- **Kaasaegsus** – objektide ja taristu arendamisel, hooldamisel ja haldamisel lähtutakse tänapäevastest standarditest, sh keskkonnasõbralikkust ja -tõhusust suurendavad investeeringud, tehnoloogiate ja digitaalsete võimaluste kasutamine jms.

Visioon aastaks 2035

Pärnu Spordikeskuse halduses olevad objektid ja rajatised on kaasajastatud, vastavad tänapäevastele nõuetele ja klientide vajadustele. Spordikeskus on jätkusuutlik ja võimekas organisatsioon, mille töötajad on pädevad ja motiveeritud. Spordikeskust iseloomustab kõrge klienditeeninduse tase, organisatsioon on heaks koostööpartneriks linnavalitsusele ja spordiorganisatsioonidele nii Pärnust kui kaugemalt.

2.2. Eesmärgid ja tegevussuunad

Visiooni poole liikumiseks on püstitatud kaks eesmärki (E), mõlema eesmärgi raames rakendatakse kahte tegevussuunda.

E1: Pärnu Spordikeskuse halduses olevad objektid ja rajatised on kaasajastatud

- Tegevussuund 1.1: Olemasoleva sporditaristu kaasajastamine
- Tegevussuund 1.2: Perspektiivsed investeeringud spordiobjektide ja -rajatiste kaasajastamiseks ning uute loomiseks

E2: Pärnu Spordikeskus on jätkusuutlik ja kliendisõbralik organisatsioon

- Tegevussuund 2.1: Organisatsiooni võimekuse tõstmine
- Tegevussuund 2.2: Koostöö ja kommunikatsiooni arendamine

3. Tegevuskava ja seire

3.1. Investeeringute kava

Pärnu Spordikeskuse investeeringute kava (vt lisa 1) on koostatud kahes vaates:

- 1) **Tegevussuuna 1.1** (olemasoleva sporditaristu kaasajastamine) investeeringud jagunevad omakorda kaheks:
 - a. konkreetselt (sh aasta ja maksumus) välja toodud investeeringud aastatel 2025–2029, mis on kajastatud ka Pärnu linna eelarvestrateegias
 - b. projektid, mille elluviimine on vajalik, kuid mille konkreetne elluviimise aeg pole üheselt määratletud (seetõttu puudub ka summa). Vastavate projektide elluviimise ajaline määratlus on küll 2030+, samas teostatakse need võimalusel kiiremini.
- 2) **Tegevussuunas 1.2** (perspektiivsed investeeringud spordiobjektide ja -rajatiste kaasajastamiseks ning uute loomiseks) on toodud arengukava koostamise raames väljapakutud investeeringud, mille elluviimine on ebamäärasem – tegu on kas pikema perspektiiviga projektidega ja/või on nende teostajaks erasektor. Samas on need olulised sportimisvõimaluste arendamiseks ja mitmekesistamiseks ning edasiste debattide pidamiseks Pärnu linnas.

Pärnu Spordikeskuse kokkulepitud investeeringute maht aastatel 2025–2029 on u 1,4 miljonit. Investeeringute elluviimisel peab arvestama, et linna eelarvestrateegia on koostatud aastani 2029, samas toimub iga-aastaselt selle ülevaatamine. Seega on võimalik investeeringute puhul, mis ei ole eelarvestrateegias kajastatud, iga-aastaselt läbirääkimisi pidada.

Aastate lõikes on kokkulepitud suuremad investeeringud järgnevad:

- 1) Pärnu Lastestaadioni olmehoone renoveerimine (2025) – tegevuse tulemusena paraneb hüppeliselt eelkõige lastestaadioni uisuväljaku kasutamist toetav taristu.
- 2) Mai Kooli staadioni renoveerimine (2026–2027) – vahetatakse välja amortiseerunud väljakukate.
- 3) Rannastaadioni jooksuraja kate vahetus (2027) – vahetatakse välja amortiseerunud kate.

3.2. Tegevuste kava

Arengukava rakendamise tegevuskava perioodil (2025–2029) on nn pehmete tegevuste osas kavandatud alljärgnev.

Tegevussuund 2.1: Organisatsiooni võimekuse tõstmine (vastutaja: Spordikeskuse juhataja)

- **Tegevus 2.1.1: Regulaarsed klienditeeninduse alased koolitused** (2 korda aastas, kogu meeskond)
- **Tegevus 2.1.2: Valdkonnaspetsifilised koolitused** (sh sisekoolitused, vastavalt koolitusplaanile)
- **Tegevus 2.1.3: Objektipõhiste tööjuhendite koostamine** (administraatorite, puhastusteenindajate ja meistrite standardite kirjeldamine objektide kaupa; taseme ühtlustamine, riskiasutus jms)
- **Tegevus 2.1.4: Tööprotsesside kirjeldamine ja standardite loomine** (nt võistluste korraldamise juhend, seadmete ja süsteemide hooldusjuhendid)
- **Tegevus 2.1.5: Digilahenduste kasutuselevõtmine ja ühildamine** (automaatne valgustus, digitaalsed ligipääsud jms)
- **Tegevus 2.1.6: Personali täiendav värbamine vajadustest lähtuvalt** (nt uute/lisanduvate objektidega seonduvalt)
- **Tegevus 2.1.7: Ühiste ruumide leidmine administratsioonile**

Tegevussuund 2.2: Koostöö ja kommunikatsiooni arendamine (vastutaja: Spordikeskuse juhataja)

- **Tegevus 2.2.1: Regulaarse infovahetuse läbiviimine:**
 - valdkondadepõhiselt/klubidega
 - võtmepartneritega (sh spordiliidud, alaliidud)
 - linnaga
- **Tegevus 2.2.2: Spordikeskuse turundusplaani koostamine ja elluviimine** (turunduseksperti kaasamine; uute kanalite kasutusele võtmine, ürituste kajastamine jms)
- **Tegevus 2.2.3: Spordikeskuse tegevuse tutvustamine kohalikus meedias**

3.3. Koostöös arendatavad valdkonnad ja tegevused

Spordivaldkonna arengu seisukohast Pärnu linnas markeeritakse järgnevalt küsimused, millega tegelemine ei ole tulenevalt profiilist Pärnu Spordikeskuse ülesanne, kuid mis samas vajavad käsitlemist:

- 1) Pärnu Spordikeskuse arengukava koostamise raames läbiviidud visiooniseminaril markeeriti osalejate poolt mitmed väljakutsed, nagu hinnatõusud (kiiremad kui toetused), spordivaldkonna juhtimiskorralduslikud küsimused, esindusvõistkondade ruumide ja rahastamisega seotud küsimused, treenerite palgatoetuse küsimused. Vastavate teemade arutamine ja lahenduste

leidmine on vajalik, kuid seda Pärnu Linnavalitsuse ja teiste seotud osapoolte ning klubide vahelise diskussiooni raames.

- 2) Olemasoleva spordiobjektide ja -taristu efektiivseks kasutamiseks tuleks analüüsida ka võimalusi, kuidas kasutada paremini linna haridusasutuste käes olevaid spordisaale, väljakuid jms. Tegevus on vajalik, et leida leevendust nt ruumipuudusele tippaegadel.
- 3) Plaani koostamine väiksemate spordiplatside ja väljakute osas. Hetkel on Pärnu Spordikeskusele üle antud mitmeid väiksemaid platse, kuid puudub arusaam, milline peaks olema nende väljaarendamise kava ning milline on Pärnu Spordikeskuse ülesanne selle juures.
- 4) Arengukava koostamise raames tõusetus küsimus, milline on Pärnu Spordikeskuse puhul organisatsiooni profiili arvestades kõige sobilikum juriidiline vorm (linna allasutus vs sihtasutus vm). Vastav küsimus vajab täiendavat analüüsi, mida on võimalik teha linnavalitsuse ja spordikeskuse koostöös.

3.4. Arengukava seire

Arengukava seire toimub iga-aastaselt, sh vaadatakse üle investeeringud ja tegevused, analüüsitakse saavutatud tulemusi ning tehakse vajalikud korrektuurid. Arengukava seire eest vastutab Pärnu Spordikeskuse juhataja.

Seiretegevused viiakse ellu arvestusega, et nende tulemustega oleks võimalik arvestada Pärnu Linnavalitsuse arengukava ja eelarvestrateegia iga-aastase uuendamise juures, mis toimub hiljemalt oktoobris.

Lisa 1. Pärnu Spordikeskuse investeringute kava 2025+

E1: Pärnu Spordikeskuse halduses olevad objektid ja rajatised on kaasajastatud		2025	2026	2027	2028	2029	2030+	Maksumus	Märkused
Meede 1.1: Olemasoleva sporditaristu kaasajastamine									
Linna eelarvestrateegias kajastatud investeeringud									
1.1.1.	Pärnu Lastestaadioni olmehoone renoveerimine	X						350 000 €	Vastutaja: Spordikeskuse juhataja
1.1.2.	Rehepapi kunstmuruväljaku tribüün	X						96 000 €	
1.1.3.	Mai Kooli staadioni renoveerimine		X	X				500 000 €	
1.1.4.	Paikuse võrkpalliplatsi ehitus		X					20 000 €	
1.1.5.	Paikuse spordikeskuse staadioni rajakatte uuendamine			X				60 000 €	
1.1.6.	Rannastaadioni jooksuraja katte vahetus			X				200 000 €	
1.1.7.	Paikuse spordikeskuse valgustuse uuendamine				X			60 000 €	
1.1.8.	Paikuse spordikeskuse jõusaali seadmete uuendamine				X			98 000 €	
Investeeringuvajadused									
1.1.9.	Spordihalli jõusaali seadmed						X		Esimesel võimalusel, alternatiiv koostöö erasektoriga
1.1.10.	Spordihalli väikese saali valgustuse uuendamine						X		Vajalik kaasajastada
1.1.11.	Rehepapi kunstmuruväljaku riietusruumide ja pesmisvõimaluste parandamine						X		Vajalik olmetingimuste parandamiseks
1.1.12.	Raeküla staadioni renoveerimine						X		Murukatte uuendamine, jooksusirge jms uuendamine
1.1.13.	Rannastaadioni hosteli kaasajastamine						X		WC rajamine, tubade värskendamine/konditsioneerid
1.1.14.	Spordihalli kontseptsiooni kaasajastamine						X		Kontseptsiooni koostamine ja investeeringud sellest lähtuvalt (ruumiprogramm, garderoobid jm)
1.1.15.	Rannastaadioni harjutusväljaku rekonstrueerimine						X		Harjutusväljaku renoveerimine, sh parkla
1.1.16.	Reiu-Raeküla suusa- ja terviseradade arendamine						X		5km raja valgustus, olmehoone ja parkla
1.1.17.	Rääma väliujula tingimuste parendamine								

1.1.18.	Olemasolevate spordiväljakute ja -platside väljaarendamine erinevates linnaosades							X		Näiteks 1 objekt aastas vastavalt kavale
1.1.19.	Spordiobjektide energiatõhususe parandamine (sh energiaauditid)							X		Vastavalt rahastusvõimalustele
1.1.20.	Suuremate spordibaaside vastavuse tagamine rahvusvaheliste võistluste läbiviimiseks vajalikele nõuetele							X		Vastavalt vajadustele ja rahastusvõimalustele
	KOKKU 1.1.								1 384 000 €	
Meede 1.2: Perspektiivsed investeeringud spordiobjektide ja -rajatiste kaasajastamiseks ning uute loomiseks										
2.1.1.	Spordihalli laiendus									
2.1.2.	Ujula tribüüni rajamine									
2.1.1.	Rehepapi uue jalgpalliväljaku rajamine									
2.1.2.	Uue kergejõustikuhalli rajamine									
2.1.5.	Paikuse kompleksi laiendamine majutusteenuse pakkumiseks									
2.1.6.	Jäähalli rajamine									
2.1.7.	Ekstreemspordihalli rajamine									
2.1.8.	Reketialade baaside arendamine (sulgpallihall, tennishall, padelihall)									

Lisa 2. Arengukava koostamisel osalenud

Arengukava juhtrühm:

- Maidu Laht – Pärnu Spordikeskuse juhataja
- Roland Šimanis – Pärnu Spordikeskuse teenindus- ja turundusjuht
- Lia Andreson – Pärnu Spordikeskuse peaadministraator
- Leonid Muhhin – Pärnu Spordikeskuse peainsener
- Karmo Näkk – Pärnu Linnavalitsuse linnamajanduse osakonna juhataja
- Johanna Lepp – Pärnu Linnavalitsuse spordinõunik
- Eveli Uisk – Pärnu Linnavalitsuse arenguosakonna juhataja
- Mihkel Laan – OÜ Cumulus Consulting

Visiooniseminari osalejad:

- Enn Hallik – Pärnu Spordiliit, Pärnu Lauateniseklubi Vint-90
- Vahur Mäe – Pärnu Kahe Silla klubi MTÜ
- Mihkel Lembit – Niidupargi KJK
- Maarja Tammai – Pärnu Spordikool
- Lia Andreson – Pärnu Spordikeskus
- Kaisa Aasa – Pärnumaa Spordiliit
- Irina Talviste – Pärnu Linnavalitsus
- Karl Palatu - Pärnu JK Vaprus
- Karin Lipstuhl – Pärnu JK Vaprus
- Eveli Uisk – Pärnu Linnavalitsus
- Rivo Rehe – HK Pärnu Piraadid MTÜ
- Kaido Juurik – Pärnu Spordiselts Kalev
- Maidu Laht – Pärnu Spordikeskus
- Hendrik Toots – Pärnu JK Poseidon
- Marika Valter – Pärnu LV Paikuse OVK
- Marika Tikkerbär – Pärnu Ujumisklubi Uca
- Riido Villup – Pärnu Linnavalitsus
- Roland Šimanis – Pärnu Spordikeskus
- Marikka Metsis – Pärnu Sadama meeskond
- Gert Kullamäe – Pärnu Sadama meeskond
- Johan Kärp – Pärnu Sadama meeskond
- Johanna Lepp – Pärnu Linnavalitsus
- Tamar Nassar – MTÜ Pärnu Võrkpalliklubi
- Jaanus Nõmmsalu – MTÜ Pärnu Võrkpalliklubi
- Robert Trofimov – MTÜ Pärnu taekwondo klubi
- Merli Didvig – Orca Swim Club
- Mihkel Laan – OÜ Cumulus Consulting